



Raport trimestrial

cu privire la modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP), anexă la contractele de mandate ale membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului economic ai Administrației Române a Serviciilor de Trafic Aerian – ROMATSA R.A.

TRIMESTRUL I 2025

CUPRINS

1. PREZENTAREA R.A ROMATSA	3
2. LEGISLAȚIE APLICABILĂ	5
2.1. Legislație națională	5
2.2. Legislație europeană	6
3. CADRUL LEGAL ȘI MANDATUL CONDUCERII EXECUTIVE	6
3.1. Baza legală și obligațiile de raportare	6
3.2. Contractul de mandat și structura conducerii	7
3.3. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație	8
3.4. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor executivi ai Consiliului de Administrație (Director General) și ai Directorului Economic	9

1. PREZENTAREA R.A ROMATSA

Regia Autonomă Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian – “ROMATSA” a fost înființată și funcționează în baza Hotărârii Guvernului nr. 74/1991, pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, putând beneficia de subvenții de la bugetul de stat. ROMATSA are ca obiect principal de activitate furnizarea de servicii de management al spațiului aerian, de management al fluxurilor de trafic și de servicii de navigație aeriană (ATM/ANS), incluzând servicii de trafic aerian, servicii de comunicații, navigație și supraveghere în domeniul aeronautic, servicii meteorologice aeronautice, servicii de informare aeronautică, precum și furnizarea serviciilor-suport pentru misiunile de căutare a aeronavelor aflate în pericol, cu respectarea tratatelor internaționale la care România este parte în domeniul aviației civile, a regulamentelor europene în domeniul serviciilor de navigație aeriană și în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare.

Din anul înființării, obiectivul prioritar al ROMATSA constă în furnizarea de servicii de trafic aerian pentru aeronavele ce execută zboruri GAT (trafic aerian general) în condiții IFR (reguli de zbor după instrumente) în spațiul aerian al României, precum și orice alt spațiu aerian delegat României prin acorduri internaționale.

Serviciile de trafic aerian sunt asigurate atât aeronavelor civile care survolează spațiul aerian național, cât și aeronavelor care aterizează sau decolează de pe aeroporturile din România. De asemenea, ROMATSA este desemnată prin Ordinul Ministrului Transporturilor nr.1606/2014 ca furnizor de servicii de trafic aerian pentru traficul aerian general în cuprinsul FIR București de clasa C, respectiv clasă A în spațiul TMA București, cu excepția sectorului transfrontalier de spațiu aerian „Sector DF1” din cadrul blocului de spațiu aerian „DANUBE FAB”, și ca furnizor de servicii meteorologice aeronautice în FIR București. În plus, prin „Actul privind desemnarea comună a furnizorilor de servicii de trafic aerian certificați în cadrul blocului de spațiu aerian DANUBE”, ROMATSA este desemnată ca furnizor de servicii de trafic aerian în sectorul transfrontalier „Sector DF2” din FIR Sofia.

ROMATSA este certificată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română în calitate de Autoritate Națională de Supervizare pentru furnizarea de ATM/ANS în conformitate cu prevederile Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2017/373 de stabilire a unor cerințe comune pentru furnizorii de management al traficului aerian/servicii de navigație aeriană și de alte funcții ale rețelei de management al traficului aerian și pentru supravegherea acestora, cu modificările și completările ulterioare.

Conform articolului 2, alineatul 3 din HG 74/1991 cu modificările și completările ulterioare, serviciile de navigație aeriană furnizate de RA ROMATSA în spațiul aerian național reprezintă servicii non-economice de interes general, așa cum sunt definite acestea în Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, legate de exercitarea atribuțiilor statului de control al traficului aerian în spațiul aerian național

Totodată, ROMATSA asigură îndeplinirea obligațiilor internaționale asumate de statul român ca membru al Organizației Aviației Civile Internaționale, EUROCONTROL, NATO și ca partener strategic pentru state precum Statele Unite ale Americii. În acest sens, ROMATSA colaborează cu celelalte

structuri naționale pentru îndeplinirea funcției statului de apărare a spațiului aerian prin furnizarea de informații esențiale necesare controlului acestuia (identificarea utilizatorilor spațiului aerian, prevenirea intrărilor neautorizate sau chiar agresive) și aplicarea operativă asupra traficului aerian civil a măsurilor ce se impun în baza coordonării în timp real cu partenerii militari români și străini din cadrul NATO. ROMATSA asigură și furnizarea serviciilor de trafic pentru aeronavele de luptă în tranzit către zonele de lucru, precum și control permanent pentru aeronavele militare de recunoaștere, supraveghere aeriană (AWACS), realimentare din zbor și transport. De asemenea, ROMATSA asigură servicii de trafic aerian pe aeroporturile Otopeni, Mihail Kogălniceanu și Bacău, utilizate în comun cu structuri de aviație militară.

În plus, ROMATSA a continuat să furnizeze neîntrerupt, fără afectarea siguranței sau a capacității adaptate cererii, suportul necesar chiar și în perioada stării de urgență și a stării de alertă, pentru toate zborurile cargo, charter, de repatriere sau de urgență, ale operatorilor privați sau ale Ministerului Afacerilor Interne, respectiv Ministerului Apărării Naționale, rămânând în permanență la dispoziția autorităților publice, fără a beneficia de subvenții de la bugetul de stat.

De asemenea, din anul 1992 și până în prezent ROMATSA a continuat să susțină și prestarea de servicii de navigație aeriană terminală la aeroporturile din țară, contribuind decisiv la funcționarea acestor aeroporturi cu un rol vital în asigurarea conectivității și dezvoltării economice regionale.

Pentru derularea activității, ROMATSA se auto-finanțează exclusiv prin tarifele încasate de la companiile aeriene pentru serviciile de navigație aeriană prestate și nu a beneficiat, de la înființarea sa în 1991 și până în prezent, de niciun fel de subvenții de la bugetul de stat. Tarifele sunt stabilite în totală transparență în plan național și internațional, cu respectarea strictă a Regulamentului (UE) 2019/317 de instituire a unui sistem de performanță și de tarificare în cadrul cerului unic european, exclusiv pentru acoperirea costurilor de furnizare a serviciilor de navigație aeriană.

De la 1 ianuarie 2025 a început a patra perioadă de referință 2025-2029, toate cheltuielile ROMATSA pentru această perioadă sunt incluse în Planul național de Performanță 2025 – 2029, document aprobat de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și evaluat pozitiv de Comisia Europeană. Planul de Performanță al României pentru a patra perioadă de referință 2025-2029 (RP4) se încadrează în criteriile de evaluare în domeniul cheie de performanță "eficiența costurilor" stabilite prin anexa IV la Regulamentul (UE) 2019/317 și respectă țintele de performanță stabilite prin Decizia de punere în aplicare (UE) 2024/1688 a Comisiei din 12 iunie 2024 de stabilire a obiectivelor de performanță la nivelul Uniunii privind rețeaua de management al traficului aerian pentru a patra perioadă de referință, care începe la 1 ianuarie 2025 și se încheie la 31 decembrie 2029. Astfel în domeniul eficienței costurilor, costul unitar determinat pentru România se situează sub media grupului de comparație care include Bulgaria, Croația, Grecia, Slovacia, Slovenia, Ungaria. De asemenea tendința de reducere a costurilor pe termen lung (2029 vs 2019) este de -0.93%, iar cea pe termen scurt (2029 vs 2024) este de -1.31%. Astfel, așa cum am prezentat la punctul 1, Planul de Performanță al României pentru a patra perioadă de referință a fost evaluat pozitiv de către Performance Review Body, organism consultativ al Comisiei Europene și este în curs de publicare decizia Comisiei.

Totodată, de la 1 ianuarie 2025, ROMATSA aplică o politică de tarificare diferită în ceea ce privește serviciile de navigație aeriană de terminal, prin includerea în aria de cuprindere a terminalului reglementat de R317/2019, a următoarelor zone tarificare:

- Zona 1 - Otopeni+Băneasa și Craiova;
- Zona 2 - Cluj Napoca, Sibiu, Târgu Mureș;
- Zona 3 - Iași, Suceava, Bacău, Constanța și Tulcea.

În ceea ce privește celelalte aeroporturi din România, acestea continuă să aplice politica de tarificare stabilită la nivel național, respectiv o metodologie de taxare bazată pe unități de serviciu, în conformitate cu principiile ICAO și cu tendințele de reglementare ale UE.

Regia este organizată în 3 direcții regionale (București, Arad și Constanța), 13 direcții de servicii de navigație aeriană (București, Craiova, Oradea, Timișoara, Tulcea, Baia Mare, Satu Mare, Sibiu, Târgu Mureș, Iași, Suceava, Cluj și Bacău) și Administrația Centrală.

Conducerea R.A. ROMATSA este asigurată de directorul general (conducerea executivă) și de consiliul de administrație compus din 5 membri, numiți în conformitate cu Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu Regulamentul de Organizare și Funcționare aprobat prin Hotărâre a Consiliului de Administrație.

Structura organizatorică a R.A. ROMATSA se aprobă de către consiliul de administrație și cuprinde, în funcție de necesități și volumul de activitate, departamente, direcții, servicii, birouri și compartimente.

2. LEGISLAȚIE APLICABILĂ

2.1. Legislație națională

Principalele acte normative care reglementează organizarea și funcționarea ROMATSA:

- H.G. nr. 74/26.01.1991 privind înființarea Regiei Autonome "Administrația Română a Serviciilor de Trafic Aerian – ROMATSA" cu modificările și completările ulterioare, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 21/2020 privind Codul aerian;
- Legea nr. 44/27.05.1996 privind aderarea României la Convenția Internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru siguranța navigației aeriene;
- Legea nr. 15/07.08.1990 privind reorganizarea unităților de stat ca regii autonome și societăți comerciale – cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța nr. 46 din 30 iulie 1998 pentru stabilirea unor măsuri în vederea îndeplinirii obligațiilor asumate de România prin aderarea la Convenția internațională EUROCONTROL privind cooperarea pentru securitatea navigației aeriene și la Acordul multilateral privind tarifele de rută aeriană, precum și a unor obligații care rezultă pentru România din regulamentele adoptate la nivelul Uniunii Europene în domeniul serviciilor de navigație aeriană, cu modificările și completările ulterioare;

- H.G. nr. 370/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cu modificările și completările ulterioare.

2.2. Legislație europeană

Principalele acte normative europene aplicabile ROMATSA:

- Regulamentul (UE) 2024/2803, privind punerea în aplicare a Cerului unic european;
- Regulamentul (UE) 2019/317, de instituire a unui sistem de performanță și de tarificare în cadrul cerului unic european și de abrogare a Regulamentelor de punere în aplicare (UE) nr. 390/2013 și (UE) nr. 391/2013;
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2017/373 al Comisiei din 1 martie 2017 de stabilire a unor cerințe comune pentru furnizorii de management al traficului aerian/servicii de navigație aeriană și de alte funcții ale rețelei de management al traficului aerian și pentru supravegherea acestora, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu cele ale art. 7 al Regulamentului (CE) nr. 550/2004, al Parlamentului European și al Consiliului din 10 martie 2004 privind furnizarea de servicii de navigație aeriană în cerul unic european, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu cerințele aplicabile managementului traficului aerian/serviciilor de navigație aeriană prevăzute în Regulamentul (UE) 2018/1139 al Parlamentului European și al Consiliului din 4 iulie 2018 privind normele comune în domeniul aviației civile și de înființare a Agenției Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației;
- Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2021/116 al Comisiei din 1 februarie 2021 privind instituirea primului proiect comun care sprijină punerea în aplicare a Planului general european de management al traficului aerian (ATM Master Plan), denumit „Regulamentul CP1”.

3. CADRUL LEGAL ȘI MANDATUL CONDUCERII EXECUTIVE

3.1. Baza legală și obligațiile de raportare

Prezentul raport de activitate este întocmit în temeiul prevederilor *Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare*. În acest context, în conformitate cu art. 57 (4) din *OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare*, „Structurile de guvernanta corporativă de la nivelul întreprinderii publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractul de mandat pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmirea autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet.”

Scopul acestei raportări periodice este de a asigura transparență, responsabilitate și o fundamentare solidă a deciziilor la nivelul autorităților tutelare și al celorlalte părți interesate, precum și de a permite

o evaluare continuă a performanțelor și a riscurilor care pot afecta activitatea și perspectivele strategice ale regiei.

În conformitate cu Art. 5 din HG nr. 639/2024 indicatorii de performanță se clasifică în funcție de modul de utilizare, astfel:

- a) indicatori de performanță pentru monitorizarea performanței întreprinderilor publice;
- b) indicatori-cheie de performanță (ICP) pentru acordarea componentei variabile a remunerației pentru administratori și directori.

Indicatorii cheie de performanță (ICP) sunt cuprinși în contractele de mandat ale membrilor consiliului de administrație și se iau în calcul la determinarea componentei variabile a remunerației. Componenta variabilă a remunerației administratorilor executivi se determină în funcție de gradul de realizare a ICP și este calculată și plătită pentru un exercițiu financiar.

Prin Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 18/14.01.2025 au fost aprobați indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciaripentru membrii Consiliului de administrație ai R.A. ROMATSA. Ca urmare, membrii Consiliului de administrație, directorul general și directorul economic au semnat acte adiționale la contractele de mandat care cuprind indicatorii cheie de performanță aprobați.

3.2. Contractul de mandat și structura conducerii

Conducerea executivă a R.A. ROMATSA este exercitată în baza contractelor de mandat încheiate în conformitate cu *O.U.G. nr. 109/2011* și cu actele normative subsecvente astfel:

- **Director General** – responsabil pentru coordonarea generală, definirea politicilor de dezvoltare și reprezentarea instituției în relațiile cu autoritatea tutelară și partenerii externi. Numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu 09.09.2024 până la 30.05.2028;
- **Director Economic** – coordonează politica financiară, bugetară, precum și aspectele de conformitate cu reglementările economice în vigoare. Numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu 01.10.2024 până la 30.05.2028.

Indicatorii de monitorizare și obiectivele de performanță sunt stabiliți în concordanță cu strategia globală a regiei, precum și cu cerințele formulate de autoritatea publică tutelară. Aceștia vizează domenii precum siguranța și calitatea serviciilor de trafic aerian, eficiența și rentabilitatea activității, conformitatea cu reglementările interne și internaționale, protecția mediului, managementul resurselor umane și implementarea principiilor de guvernare corporativă.

Rezultatele sunt analizate și raportate trimestrial către Consiliul de Administrație și autoritatea tutelară, în vederea unei evaluări transparente a modului în care R.A. ROMATSA își îndeplinește misiunea și obiectivele strategice stabilite.

3.3. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație

TIP INDICATORI	CATEGORIE INDICATOR	INDICATOR	UM	2025	Realizat trim I 2025	Grad de realizare
ICP FINANCIARI	FINANTARE	Rata lichidității curente		1,00	6,08	608%
		Levierul		0<=1	0,26	100%
	OPERAȚIUNI	Rata de rotație a activelor	%	30%	21,03%	70%
ICP OPERAȚIONALI	MEDIU	Consumul de energie	MWh	-1,30%	+2,16%	0%
	REFERITOR LA ANGAJAȚI	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	DA	DA	100%
		Frecvența vătămărilor (accidentărilor) grave	nr.	0	0	100%
	REF LA CREAREA DE LOCURI DE MUNCA	Număr de angajați cu echivalent normă întreagă	nr.	monitoriz	1.641	-
		Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	nr.	monitoriz	0	-
		Procent de angajați cu handicap	%	Cu resp legisl in vigoare	0,12% (2 angajati)	
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	%	>50%	60%	120%
		Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	nr.	4	4	100%
		Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	%	100%	DA	100%
		Ponderea componentelor fixe în remunerarea directorilor executivi	%	66,67%	DA*	100%
		Ponderea componentelor variabile în remunerarea directorilor executivi	%	Mai mare de 0%	DA*	100%
		Valoarea totală a pachetului de remunerare	lei	Cu resp legisl in vigoare	DA	100%

TIP INDICATORI	CATEGORIE INDICATOR	INDICATOR	UM	2025	Realizat trim I 2025	Grad de realizare
		Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	%	33,33%	40%	120%

* s-a acordat numai componenta fixa în Trim. I (nu s-a acordat componenta variabila)

Din analiza indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți pentru membrii Consiliului de Administrație ai R.A. ROMATSA, calculați preliminar pentru trimestrul I al anului 25, se poate observa că regia înregistrează rezultate pozitive după cum urmează:

- Performanțe excelente au fost înregistrate atât la indicatorii financiari privind rata lichidității curente, levierul cât și la indicatorii nefinanciari privind rata membrilor independenți ai consiliului de administrație, rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație;
- Referitor la indicatorii financiari și nefinanciari care nu se pot evalua trimestrial sau care nu sunt relevanți în momentul raportării, respectiv sfârșitul primului trimestru din anul 2025, menționăm că aceștia nu indică o performanță slabă, ci că acești indicatori vor fi relevanți la calculul anual. Aceștia sunt: rata de rotație a activelor, noi locuri de muncă adăugate în cursul anului, procent de angajați cu handicap. Menționăm că în ceea ce privește dinamica de personal, ROMATSA respectă prevederile Planului de Performanță al României pentru perioada 2025-2029.

3.4. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor executivi ai Consiliului de Administrație (Director General) și ai Directorului Economic

TIP INDICATORI	CATEGORIE INDICATOR	INDICATOR	UM	2025	Realizat trim I 2025	Grad de realizare
ICP FINANCIARI	POLITICA DE INVESTITII	Rata cheltuielilor de capital	%	1,86%	0,24%	13%
	FINANTARE	Lichiditate imediată		1,00	6,02	602%
		Datorie vs. EBITDA		0<=4	5,82	69%
	OPERAȚIUNI	Rata de rotație a stocurilor		31,37	27,34	87%
		Rata de rotație a creanțelor		1,37	0,34	25%
	RENTABILITATE	Rata de creștere a cifrei de afaceri	%	2,51%	13,62%	543%
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE	RELAȚIA CU CLIEȚII	Scorul de satisfacție al clienților	%	95,00%	*	-
ICP OPERAȚIONALI	MEDIU	Emisiile din domeniul de aplicare 1	Tone CO2e	-1,20%	*	-

TIP INDICATORI	CATEGORIE INDICATOR	INDICATOR	UM	2025	Realizat trim I 2025	Grad de realizare
		Emisiile din domeniul de aplicare 2	Tone CO2e	-0,80%	*	-
	REFERITOR LA ANGAJAȚI	Numărul mediu de ore de formare per angajat	nr. ore	18 (4,5 ore/angajat/trim.)	6,88	153%
		Numărul de instruiți în materie de siguranță	nr.	2	1	50%
		Frecvența totală a vătămărilor (accidentărilor) înregistrate	nr.	0	0	100%
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	100%	100%
	EGALITATEA DE GEN	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	30%	34%	100%
		Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	%	0	0	100%

* Indicatorul este anual, gradul de realizare al acestuia va fi raportat la finalul anului 2025.

Din analiza indicatorilor financiari și nefinanciari stabiliți pentru directorul general și directorul economic ai R.A. ROMATSA, calculați preliminar pentru trimestrul I al anului 25, se poate observa că regia înregistrează rezultate pozitive după cum urmează:

- Performanțe excelente au fost înregistrate atât la indicatorii financiari privind lichiditatea imediată, rata de creștere a cifrei de afaceri cât și la indicatorii nefinanciari privind numărul mediu de ore de formare per angajat;
- Referitor la indicatorii financiari și nefinanciari care nu se pot evalua trimestrial sau care nu sunt relevanți în momentul raportării, respectiv sfârșitul primului trimestru din anul 2025, menționăm că aceștia nu indică o performanță slabă, ci că acești indicatori vor fi relevanți la calculul anual. Aceștia sunt: rata cheltuielilor de capital, raportul dintre datorie/EBITDA, rata de rotație a creanțelor; rata de rotație a stocurilor; emisiile din domeniul de aplicare 1 și 2.

Având în vedere că pentru trimestrul I 2025 termenul de prezentare al prezentului raport prevăzut la Art. 57 alin. (4) din OUG 109/2011, respectiv 20 aprilie, nu este corelat cu termenul pentru depunerea situațiilor financiare anuale pentru anul 2024, respectiv 31 mai 2025, indicatorii financiari pot suferi modificări în funcție de finalizarea situațiilor financiare la 31.12.2024.


DIRECTOR GENERAL

Adrian COJOC